



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

# سياسة تعارض المصالح

(تم اعتماد هذه السياسة بموجب قرار مجلس الأمناء رقم (٤ /٦/٩ أ)، الصادر عن الاجتماع

السادس للمجلس (الدورة الرابعة) بتاريخ ١٤٣٩/٨/٢٠ هـ الموافق ٢٠١٨/٥/٦ م)



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

١. تمهيد:

١-١ يحترمُ "المركز" خصوصيةَ كلِّ شخصٍ يعملُ لصالحها، وتعدُّ ما يقوم به من تصرفاتٍ خارجِ إطارِ العملِ ليس من اهتمامها، إلا أنَّ المركزَ ترى أن المصالح الشخصية لمن يعملُ لصالحها أثناءَ ممارسةِ أيِّ أنشطةٍ اجتماعيةٍ، أو مالي، أو غيرها، قد تتداخلُ، بصورةٍ مباشرةٍ أو غير مباشرةٍ، مع موضوعيته، أو ولأنه للمركز مما قد ينشأ معه تعارض في المصالح.

٢-١ يؤمن المركز بقيمه ومبادئه المتمثلة في النزاهة والعمل الجماعي والعناية والمبادرة والإنجاز، وتأتي سياسة تعارض المصالح الصادرة عن المركز؛ لتعزيز تلك القيم وحمايتها، وذلك لتفادي أن تؤثر المصلحة الشخصية أو العائلية، أو المهنية لأيِّ شخصٍ يعملُ لصالح المركز على أداء واجباته تجاه المركز، أو أن يتحصَّل من خلال تلك المصالح على مكاسبٍ على حساب المركز.

٢. نطاق وأهداف السياسة:

١-٢ مع عدم الإخلال بما جاء في التشريعات والقوانين المعمول بها في المملكة العربية السعودية التي تحكِّم تعارض المصالح، ونظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية، واللائحة الأساسية للمركز، تأتي هذه السياسة استكمالاً لها، دون أن تحلَّ محلها.

٢-٢ تُطبق هذه السياسة على كل شخصٍ يعملُ لصالح المركز، ويشمل ذلك أعضاء الجمعية العمومية وأعضاء مجلس الأمناء، وأعضاء اللجان المنبثقة من مجلس الأمناء، ومديري المركز التنفيذيين، وجميع موظفيه ومتطوعيه.

٣-٢ يشمل تعارض المصالح، ما يتعلق بالأشخاص أنفسهم المذكورين في الفقرة السابقة ومصالح أي شخص آخر تكون لهم علاقة شخصية بهم، ويشمل هؤلاء الزوجة، الأبناء، الوالدين، الأشقاء، أو غيرهم من أفراد العائلة.

٣-٢ تُعدُّ هذه السياسة جزءاً لا يتجزأ من الوثائق التي تربط المركز بالأشخاص العاملين لصالحه سواء كانت تلك الوثائق قرارات تعيين أو عقود عمل.

٤-٢ يُضمَّن المركز العقود التي يبرمها مع استشاريييه الخارجيين أو غيرهم، نصوصاً تنظم تعارض المصالح بما يتفق مع أحكام هذه السياسة.

٥-٢ تهدف هذه السياسة إلى حماية المركز وسمعته ومن يعملُ لصالحه من أي أشكال تعارض المصالح السلبية التي قد تنشأ بسبب عدم الإفصاح.



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

### ٣. مسؤوليات وصلاحيات مجلس الأمناء والإدارة التنفيذية الخاصة بسياسة تنظيم تعارض المصالح:

- ١-٣ إدارة تعارض المصالح أحد الاختصاصات الرئيسية لمجلس الأمناء.
- ٢-٣ يجوز للمجلس تكوين لجان محددة أو تكليف أحد لجانه المنبثقة من المجلس للنظر في المسائل التي من المحتمل أن تنطوي على تعارض مصالح مع مراعاة متطلبات استقلالية تلك اللجان.
- ٣-٣ لا يكون الشخص في حالة تعارض مصالح إلا إذا قرر مجلس أمناء المركز فيما يخص تعاملات المركز مع الغير أو تعاملات أعضاء المجلس وكبار التنفيذيين في المركز أن الحالة تنضوي على تعارض مصالح، وتكون صلاحية القرار مع المسؤول التنفيذي بخصوص باقي موظفي المركز.
- ٤-٣ يجوز لمجلس الأمناء وفقاً لسلطته التقديرية أن يقرر - بشأن كل حالة على حدة - الاعفاء من المسؤولية عند تعارض المصالح الذي قد ينشأ عرضاً من حين لآخر في سياق نشاطات الشخص وقراراته المعتادة، أو الذي قد ينشأ في سياق عمله مع المركز، سواء ما يتعلق بمصالح مالية أو بمصالح تعيقه عن القيام بواجبه في التصرف على أكمل وجه بما يتوافق مع مصالح المركز.
- ٥-٣ عندما يقرر مجلس الأمناء أن الحالة تعارض مصالح، يلتزم صاحب المصلحة المتعارضة بتصحيح وضعه وبجميع الإجراءات التي يقررها مجلس الأمناء وإتباع الاجراءات المنظمة لذلك.
- ٦-٣ لمجلس أمناء المركز صلاحية إيقاف الجزاءات على مخالفي هذه السياسة، ورفع القضايا الجنائية والحقوقية للمطالبة بالأضرار التي قد تنجم عن عدم التزام جميع ذوي العلاقة بها.
- ٧-٣ مجلس الأمناء هو المخول في تفسير أحكام هذه السياسة على أن لا يتعارض ذلك مع الانظمة السارية واللائحة الأساسية للمركز وأنظمة الجهات المشرفة.
- ٨-٣ يعتمد مجلس الأمناء هذه السياسة، ويبلغ جميع موظفي المركز وتكون نافذة من تاريخ الإبلاغ.
- ٩-٣ يتولى مجلس الأمناء التأكد من تنفيذ هذه السياسة والعمل بموجبها وإجراء التعديلات اللازمة عليها.



## ٤. حالات تعارض المصالح

١-٤ لا يعني وجود مصلحة لشخص يعمل لصالح المركز في أي نشاط يتعلق سواء بشكل مباشر أو غير مباشر بالمركز ، قيام تعارض في المصالح بين الطرفين .ولكن قد ينشأ تعارض المصالح عندما يطلب ممن يعمل لصالح المركز أن يبدي رأياً، أو يتخذ قراراً، أو يقوم بتصرف لمصلحة المركز ، وتكون لديه في نفس الوقت إما مصلحة تتعلق بشكل مباشر أو غير مباشر بالرأي المطلوب منه إبدائه، أو بالتصرف المطلوب منه اتخاذه، أو أن يكون لديه التزام تجاه طرف آخر غير المركز يتعلق بهذا الرأي أو القرار أو التصرف . إذ تنطوي حالات تعارض المصالح على انتهاكٍ للسرية، وإساءةٍ لاستعمال الثقة، وتحقيقٍ لمكاسب شخصية، وزعزعةٍ للولاء للمركز.

٢-٤ هذه السياسة تضع امثلة لمعايير سلوكية لعدد من المواقف إلا أنها بالضرورة لا تغطي جميع المواقف الأخرى المحتمل حدوثها، ويتحتم على كل من يعمل لصالح المركز التصرف من تلقاء أنفسهم بصورة تتماشى مع هذه السياسة، وتجنب ما قد يبدو أنه سلوك يخالف هذه السياسة ومن الامثلة على حالات التعارض ما يلي:

- ينشأ تعارض المصالح مثلاً في حالة أن عضو مجلس الأمناء أو عضو أي لجنة من لجانها أو أي من موظفي المركز مشاركاً في أو له صلة بأي نشاط، أو له مصلحة شخصية أو مصلحة تنظيمية أو مهنية في أي عمل أو نشاط قد يؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على موضوعية قرارات ذلك العضو أو الموظف أو على قدراته في تأدية واجباته ومسئوليته تجاه المركز.
- ينشأ التعارض في المصالح أيضاً في حالة أن عضو مجلس الأمناء أو أحد كبار التنفيذيين يتلقى أو يحصل على مكاسب شخصية من أي طرف آخر سواء كان ذلك بطريقة مباشرة أو غير مباشرة مستفيداً من موقعة ومشاركته في إدارة شؤون المركز.
- قد ينشأ التعارض في المصالح من خلال الاستفادة المادية من خلال الدخول في معاملات مادية بالبيع أو الشراء أو التأجير للمركز.
- أيضاً قد ينشأ التعارض في المصالح من خلال تعيين الأبناء أو الأقرباء في الوظائف أو توقيع عقود معهم
- من إحدى صور تعارض المصالح تكون في حال ارتباط من يعمل لصالح المركز في جهة أخرى ويكون بينها تعاملات مع المركز.
- الهدايا والإكراميات التي يحصل عليها عضو مجلس الأمناء أو موظف المركز من أمثلة تعارض المصالح.
- الاستثمار أو الملكية في نشاط تجاري أو منشأة تقدم خدمات أو تستقبل خدمات حالية من المركز أو تبحث عن التعامل مع المركز.
- إفشاء الأسرار أو إعطاء المعلومات التي تعتبر ملكاً خاصاً للمركز، والتي يطلع عليها بحكم العضوية أو الوظيفة، ولو بعد تركه الخدمة.
- قبول أحد الأقارب لهدايا من أشخاص أو جهات تتعامل مع المركز بهدف التأثير على تصرفات العضو أو الموظف بالمركز قد ينتج عنه تعارض المصالح.



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

- تسلم عضو مجلس الأمناء أو الموظف أو أحد أفراد عائلته من أي جهة لمبالغ أو أشياء ذات قيمة بسبب تعامل تلك الجهة مع المركز أو سعيها للتعامل معها.
- قيام أي جهة تتعامل أو تسعى للتعامل مع المركز بدفع قيمة فواتير مطلوبة من الموظف أو أحد أفراد عائلته.
- استخدام أصول وممتلكات المركز للمصلحة الشخصية من شأنه أن يُظهر تعارضاً في المصالح فعلياً أو محتملاً، كاستغلال أوقات دوام المركز، أو موظفيه، أو معداته، أو منافعها لغير مصالح المركز أو أهدافها، أو إساءة استخدام المعلومات المتحصلة من خلال علاقة الشخص بالمركز؛ لتحقيق مكاسب شخصية، أو عائلية، أو مهنية، أو أيّ مصالح أخرى

## ٥. الالتزامات

١-٥ على كل من يعمل لصالح المركز أن يلتزم بالتالي:

- الإقرار على سياسة تعارض المصالح المعتمدة من المركز عند الارتباط بالمركز
- الالتزام بقيم العدالة والنزاهة والمسؤولية والأمانة وعدم المحاباة أو الوساطة أو تقديم مصلحة النفس أو الآخرين على مصالح المركز.
- عدم الاستفادة بشكل غير قانوني مادياً أو معنوياً هو أو أي من أهله وأصدقائه ومعارفه من خلال أداء عمله لصالح المركز.
- تجنب المشاركة في اتخاذ القرارات التي تؤدي لتعارض مصالح أو توهي بذلك
- تعبئة نموذج المركز الخاص بالإفصاح عن المصالح سنوياً.
- الإفصاح لرئيسه المباشر عن أي حالة تعارض مصالح أو شبهة تعارض مصالح طارئة سواء كانت مالية أو غير مالية.
- الإبلاغ عن أي حالة تعارض مصالح قد تنتج عنه أو هن غيره ممن يعمل لصالح المركز.
- تقديم ما يثبت إنهاء حالة تعارض المصالح، في حال وجوده، أو في حال طلب المركز ذلك.

## ٦. متطلبات الإفصاح

١-٦ يتعين على أعضاء مجلس الأمناء والمسؤولين التنفيذيين وغيرهم من الموظفين والمتطوعين التقيد التام بالإفصاح للمركز عن الحالات التالية، حيثما انطبق، والحصول على موافقته في كل حالة، حيثما اقتضت الحاجة، سواء انطوت على تعارض فعلي أو محتمل للمصالح أم لا:



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

- يتعين على أعضاء مجلس الأمناء والمسؤول التنفيذي وغيرهم من الموظفين والمتطوعين الإفصاح عن أية وظائف يشغلونها، أو ارتباط شخصي لهم مع جمعية أو مؤسسة خارجية، سواء كانت داخل المملكة أم خارجها.
- يتعين على أعضاء مجلس الأمناء والمسؤول التنفيذي وغيرهم من الموظفين والمتطوعين الإفصاح عن أية حصص ملكية لهم في المؤسسات الربحية.
- يتعين على أعضاء مجلس الأمناء والمسؤول التنفيذي وغيرهم من الموظفين والمتطوعين الإفصاح عن أية وظيفة أو مصلحة مالية أو حصة ملكية تخص أي من أفراد أسرهم (الوالدان والزوجة/الزوجات/الزوج والأبناء/البنات) في أية جمعيات أو مؤسسات ربحية تتعامل مع المركز أو تسعى للتعامل معها.
- يتعين على كل أعضاء مجلس الأمناء والمسؤولين التنفيذي وغيرهم من الموظفين والمتطوعين الإفصاح للمركز والحصول على موافقته على أية حالة يمكن أن تنطوي على تعارض محظور في المصالح. وتخضع جميع هذه الحالات للمراجعة والتقييم من قبل مجلس أمناء المركز واتخاذ القرار في ذلك. عند انتقال الموظف إلى وظيفة رئاسية في المركز أو إلى وظيفة في إدارة أخرى أو غير ذلك من الوظائف التي ربما تنطوي على تعارض في المصالح، ربما يتعين على الموظف إعادة تعبئة نموذج تعارض المصالح وأخلاقيات العمل وبيان الإفصاح في غضون ٣٠ يوماً من تغيير الوظيفة. كما تقع على عاتق الرئيس المباشر للموظف مسؤولية التأكد من قيام الموظف بتعبئة استمارة الإفصاح على نحو تام.

٢-٦ يعرض التفسير في الإفصاح عن هذه المصالح والحصول على موافقة المركز عليها المسؤول التنفيذي وغيره من الموظفين والمتطوعين للإجراءات التأديبية طبقاً لنظام العمل والتنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية واللائحة الأساسية في المركز.

## ٧. تقارير تعارض المصالح:

- ١-٧ تودع جميع نماذج إفصاح أعضاء مجلس الأمناء لدى لجنة الاحتفاظ بالوثائق واتلافها.
- ٢-٧ تودع جميع نماذج إفصاح موظفي أو متطوعي المركز لدى لجنة الاحتفاظ بالوثائق واتلافها.
- ٣-٧ يُقدم مراجع حسابات المركز الخارجي تقريراً خاصاً بالأعمال والعقود المبرمة لصالح المركز والتي تنطوي على مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لعضو المجلس، حال طلب رئيس مجلس الأمناء، ويُضمن ذلك مع تقريره السنوي لأداء المركز الذي يقدمه للجمعية العمومية.
- ٤-٧ تُصدر الإدارة المخولة بالمراجعة الداخلية تقريراً سنوياً يُعرض على مجلس الأمناء يوضح تفاصيل الأعمال أو العقود التي انطوت على مصلحة لموظفي المركز وفقاً لنماذج الإفصاح المودعة لديها.



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

حيث إنّ هذه السياسة تُعد جزءاً لا يتجزأ من الوثائق التي تربط المركز بالأشخاص العاملين لصالحه، فإنه لا يجوز مخالفة أحكامها والالتزامات الواردة بها.

٨. تعهد وإقرار:

أقر وأتعهد أنا \_\_\_\_\_ وبصفتي \_\_\_\_\_ بأنني قد اطّلت على سياسة تعارض المصالح الخاصة بـ "مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة"، وبناء عليه أوافق وأقر وألتزم بما فيها وأتعهد بعدم الحصول على أي مكاسب أو أرباح شخصية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة مستفيداً من موقعي كعضو مجلس أمناء أو موظف في المركز وبعدم استخدام أي معلومات تخص المركز أو أصوله أو موارده لأغراض شخصية أو أقاربي أو أصدقائي أو استغلالها لأي منفعة أخرى.

التوقيع.....

التاريخ ...../...../..... هـ

الموافق ...../...../..... م



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

### ملحق (1): نموذج إفصاح مصلحة

هل تملك أيّ مصلحةً ماليةً في أيّ جمعية أو مؤسسة ربحية تتعامل مع المركز؟

نعم  
لا

هل يملك أيّ فردٍ من أفراد عائلتك أيّ مصلحةً ماليةً في أيّ جمعية أو مؤسسة ربحية تتعامل مع المركز؟

نعم  
لا

في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة السابقة، فإنه يجب عليك الإفصاح عن التفاصيل الخاصة بتملك أيّ عمل تجاري أو وجود مصلحة مالية في أيّ أعمال تجارية من قبلك أو من قبل أيّ من أفراد عائلتك.

اسم النشاط	نوع النشاط	المدينة	رقم السجل أو رخصة العمل	تاريخ الإصدار الهجري			تاريخ الإصدار الميلادي				
				اليوم	الشهر	السنة	اليوم	الشهر	السنة		

هل تتقلد منصبًا (مثل منصب عضو في مجلس إدارة أو لجنة أو أي جهة أخرى) أو تشارك في أعمال أو أنشطة أو لديك عضوية لدى أيّ جهة أخرى غير المركز.

نعم  
لا

هل يتقلد أي من أفراد أسرتك (الوالدان/الزوجة/الزوجات/الزوج/الأبناء والبنات) منصبًا (مثل منصب عضو في مجلس إدارة أو لجنة أو أي جهة أخرى) أو يشارك في أعمال أو أنشطة أو لديه عضوية في أيّ جهة أخرى غير المركز؟

نعم  
لا



مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة  
King Salman Center For Disability Research

علم ينفع الناس Science Benefiting People

في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة السابقة، فإنه يجب عليك الإفصاح عن التفاصيل الخاصة بشغل أي منصب و / أو المشاركة في أي أعمال خارجية (مع شركاء المركز، الحكومة أو القطاع الخاص) من قبلك أو من قبل أي من أفراد عائلتك.

اسم الجهة	نوع الجهة	المدينة	هل ترتبط الجهة بعلاقة عمل مع المركز؟	هل حصلت على موافقة المركز؟	صاحب المنصب	المنصب	هل تتحصل على مكاسب مالية نظير توليك هذا المنصب؟

هل قدمت لك أو لأي أحد من أفراد عائلتك هدية أو أكثر من جهة خارج المركز ولها صلة حالية أو مستقبلية بالمركز سواء قبلتها أم لم تقبلها؟  
نعم  
لا

في حالة الإجابة بنعم على السؤال السابق، فإنه يجب عليك الإفصاح عن تفاصيل الهدية عند قبولها من قبلك أو من قبل أي من أفراد عائلتك.

اسم مقدم الهدية	الجهة	تاريخ تقديم الهدية الهجري			تاريخ تقديم الهدية الميلادي			هل قبلت الهدية؟	هل ترتبط الجهة بعلاقة عمل مع المركز؟	نوع الهدية	قيمة الهدية تقديريا
		اليوم	الشهر	السنة	اليوم	الشهر	السنة				

أقر أنا الموقع أدناه أن جميع المعلومات أعلاه محدثة وصحيحة ومتماشية مع سياسة تعارض المصالح المعتمدة من المركز.

الاسم:

المسمى الوظيفي:

التاريخ:

التوقيع